



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ДОРОЖНОЕ АГЕНТСТВО  
РОСАВТОДОР



РОСДОРНИИ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ

БЕЗОПАСНЫЕ  
КАЧЕСТВЕННЫЕ ДОРОГИ

# Экономические инструменты развития пассажирского транспорта

Павел Чистяков, ЦЭИ

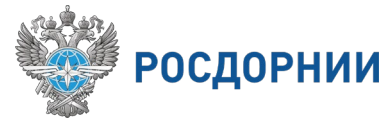
17-18 апреля

Транспортное планирование  
и цифровизация:

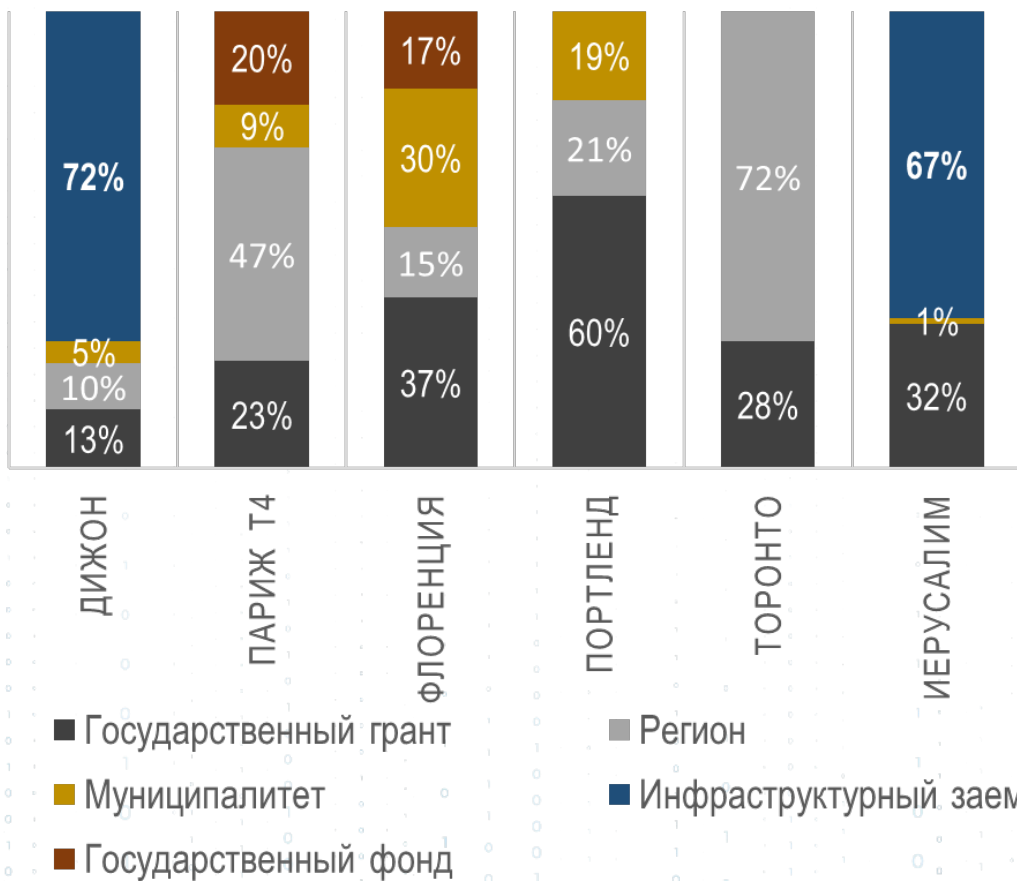
**СИНЕРГИЯ  
И ЭФФЕКТИВНОСТЬ**



# Транспорт – публичная услуга



ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ  
ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ



- Развитие инфраструктуры городского транспорта ВСЕГДА происходит с поддержкой государства.
- От 10% до 60% стоимости реализации проектов финансируется из федерального бюджета.
- Распространено заемное финансирование от вышестоящих бюджетов, либо от институтов развития по льготным ставкам



# Транспорт – публичная услуга



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России



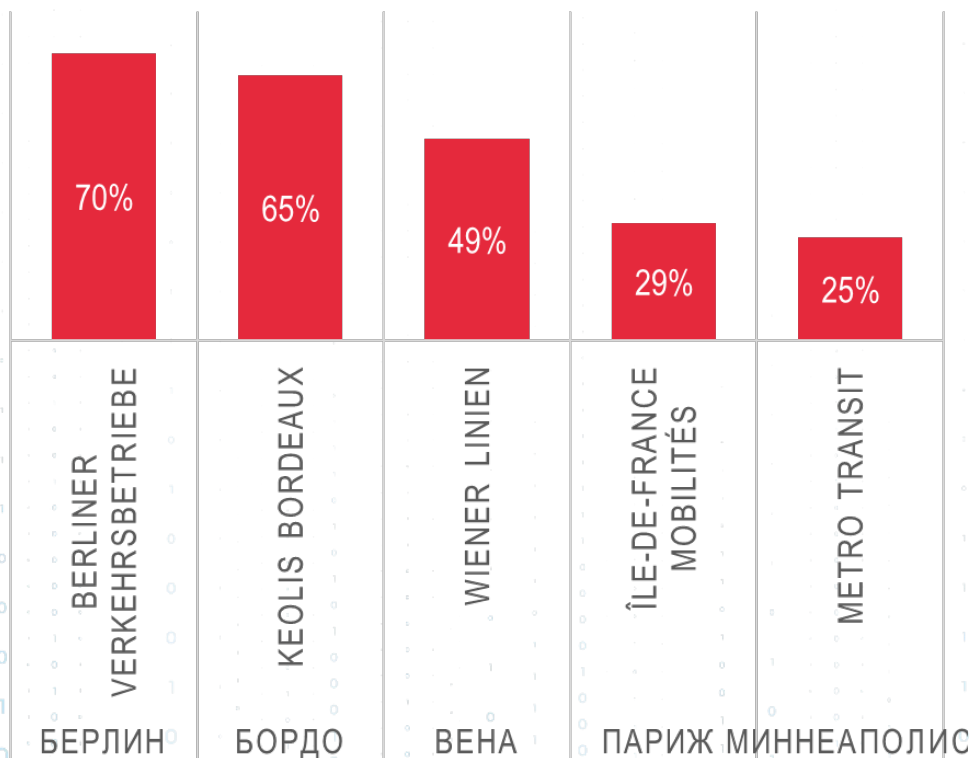
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ДОРОЖНОЕ АГЕНТСТВО  
РОСАВТОДОР



РОСДОРНИИ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ  
БЕЗОПАСНЫЕ  
КАЧЕСТВЕННЫЕ ДОРОГИ

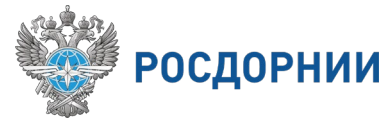
ДОЛЯ ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ РАСХОДОВ,  
ПОКРЫВАЕМАЯ БИЛЕТНОЙ ВЫРУЧКОЙ



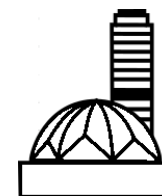
- Билетная выручка покрывает от 30% до 70% операционных расходов.
- В расчет на 1 жителя в крупных городах Европы субсидии эксплуатационных расходов в 1,5 – 2 раза больше, чем в России
- Выпадающие доходы перевозчиков компенсируются из местных и региональных бюджетов, в т.ч. за счет целевых налогов. Франция: на компании со штатом >11 чел налог от 0,55% до 2,85% от ФОТ



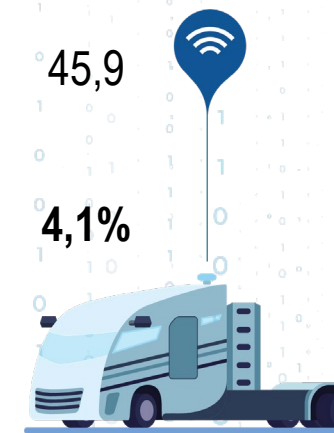
# Ограничения по росту тарифов



НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ БЕЗОПАСНЫЕ  
КАЧЕСТВЕННЫЕ ДОРОГИ



Тариф	Берлин	Вена	Прага	Москва	Екатеринбург	Саратов	Самара
1 поездка / 1,5 часа (руб.)**	240	180	90	59	26-32*	23	29-32*
Месяц (руб.)	7000	3825	1500	2170	1950	-	1865
Средняя з/п (тыс.руб.)	248,1	314,7	117,0	86,8	53,2	30,0	45,9
<b>Месячный тариф от зарплаты</b>	<b>2,7%</b>	<b>1,2%</b>	<b>1,2%</b>	<b>2,5%</b>	<b>3,6%</b>	<b>2,8%</b>	<b>4,1%</b>



# Целевая модель



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ДОРОЖНОЕ АГЕНТСТВО  
РОСАВТОДОР



РОСДОРНИИ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ  
БЕЗОПАСНЫЕ  
КАЧЕСТВЕННЫЕ ДОРОГИ

## Целевое состояние

## Эффекты

## Риски

### Единый билет

на 30 дней все виды транспорта  
без доплаты за пересадки

### Население

- Для 15-20% пассажиров стоимость проезда снижается в 2 раза
- Траты на транспорт не зависят от места проживания.

### Государство (регионы, муниципалитеты)

- сокращение эксплуатационных затрат за счет «пересадочности»

### Государство (регионы, муниципалитеты)

- сложности согласования с тарифными органами (и ФАС)
- Риск роста бюджетных расходов в регионах

### Регулируемый тариф

на 100% маршрутов в  
агломерации (плоский или  
зонный)

### Население

- Полноценное расписание: пассажир знает, когда отправится автобус
- Гарантированная стоимость проезда на любом маршруте в агломерации.

### Государство (регионы, муниципалитеты)

- Повышение управляемости пассажирских перевозок

### Бизнес

- Противодействие малого бизнеса, работающего по «серым» схемам

Долгосрочные контракты с  
оплатой транспортной работы  
доход перевозчиков зависит от  
качества услуг, а не от сбора  
платы с пассажиров

### Население:

- Чистота и исправность транспорта, соблюдение расписания, профессионализм водителей, нет «гонок» на маршруте

### Бизнес

- Гарантированный объем оплаты – возможность планировать инвестиции

### Государство (регионы, муниципалитеты):

- Обеление отрасли
- Привлечение внебюджетных инвестиций

### Бизнес

- Противодействие малого бизнеса, работающего по «серым» схемам

### Государство (регионы, муниципалитеты)

- Риски роста бюджетных расходов в регионах (ошибки в прогнозах)



# Целевая модель



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ДОРОЖНОЕ АГЕНТСТВО  
РОСАВТОДОР



РОСДОРНИИ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ

БЕЗОПАСНЫЕ  
КАЧЕСТВЕННЫЕ ДОРОГИ

## Целевое состояние

Качественная маршрутная сеть

Конкуренция за контракты на транспортную работу:

в городах с населением 200+ тыс. чел., не менее 3-5 лотов

## Эффекты

Население:

- Остановки близко к дому и работа, и на них не надо долго ждать
- Сокращение времени в пути, в т.ч. до удаленных районов
- Оптимальное заполнение транспортных средств

Государству:

- Сокращение дублирования + оптимальный вид транспорта на каждом маршруте = экономия на расходах

Население:

- гарантия стабильности работы транспорта

Государство:

- Снижение зависимости от перевозчиков

Бизнес:

- прозрачные правила доступа к рынку

## Риски

Население:

- Любые изменения кому-то неудобны
- Повышение пересадочности

Бизнес

- Требуется много времени на изменение

Государство:

- сложности в координации и стандартизации работы перевозчиков



# Поддержка лизинга 2.0.



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России



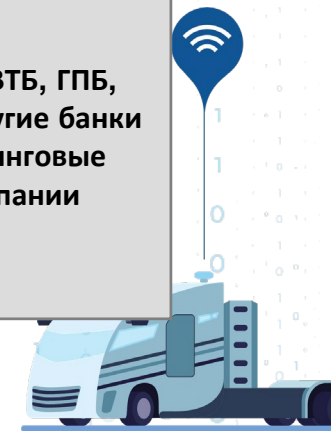
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ДОРОЖНОЕ АГЕНТСТВО  
РОСАВТОДОР



РОСДОРНИИ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ

БЕЗОПАСНЫЕ  
КАЧЕСТВЕННЫЕ ДОРОГИ



# Концессии: облигации ДОМ.РФ



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России

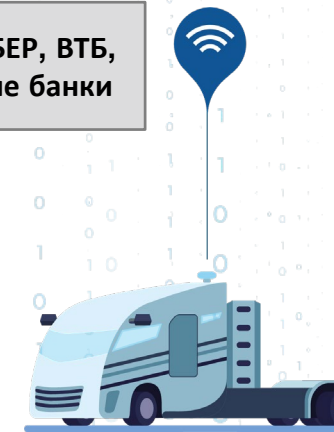


ФЕДЕРАЛЬНОЕ ДОРОЖНОЕ АГЕНТСТВО  
РОСАВТОДОР



РОСДОРНИИ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ  
БЕЗОПАСНЫЕ  
КАЧЕСТВЕННЫЕ ДОРОГИ





# Концессии: поддержка ВЭБ.РФ



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ДОРОЖНОЕ АГЕНТСТВО  
РОСАВТОДОР



РОСДОРНИИ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ

БЕЗОПАСНЫЕ  
КАЧЕСТВЕННЫЕ ДОРОГИ



# Городские электрички



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ДОРОЖНОЕ АГЕНТСТВО  
РОСАВТОДОР

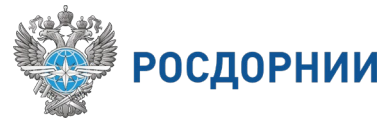


РОСДОРНИИ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ  
БЕЗОПАСНЫЕ КАЧЕСТВЕННЫЕ ДОРОГИ

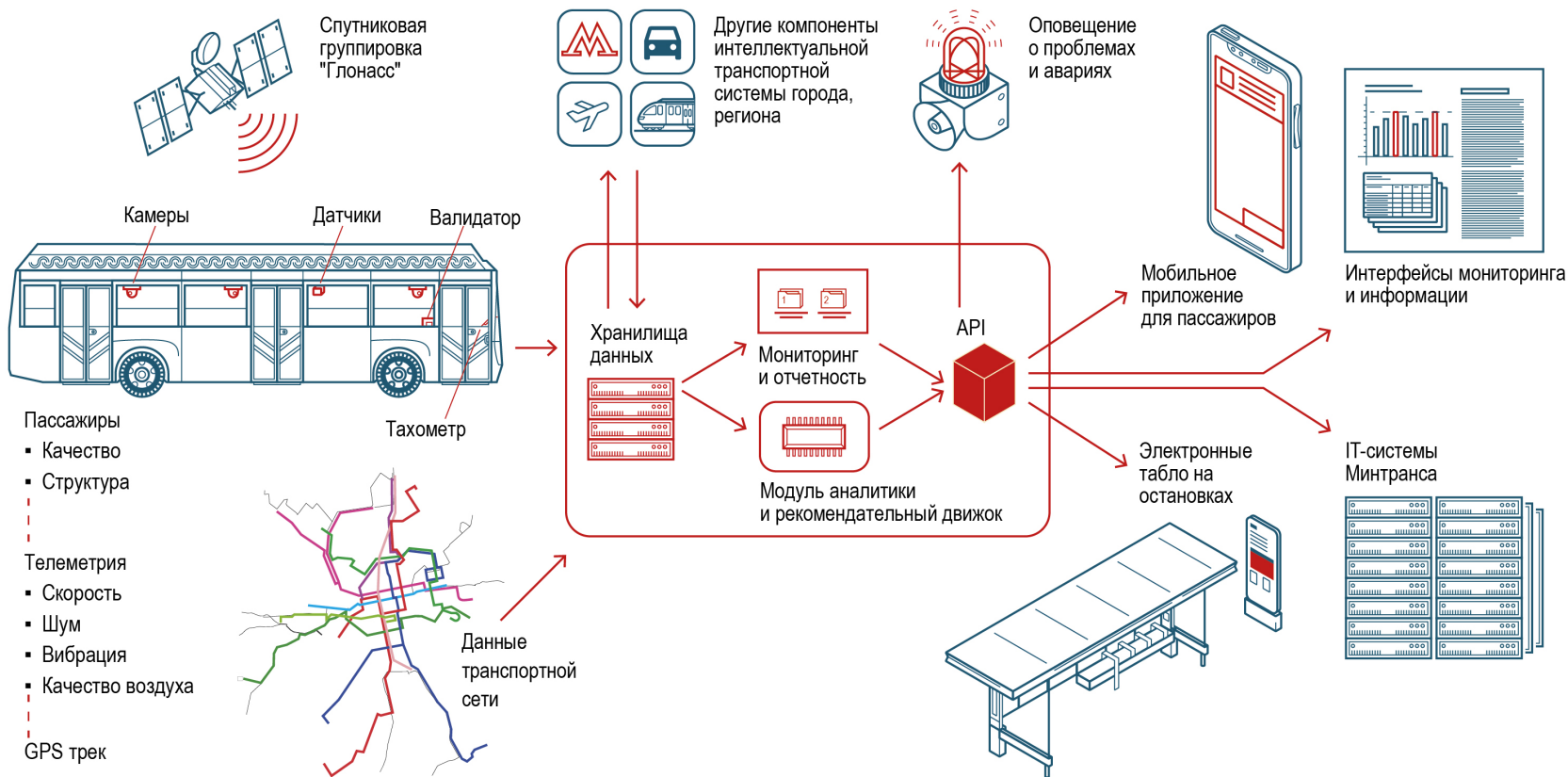


# Цифровизация пассажирского транспорта



НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ

БЕЗОПАСНЫЕ  
КАЧЕСТВЕННЫЕ ДОРОГИ



1. Адаптивные светофоры и приоритетный проезд ОТ
2. Мониторинг пассажиропотоков
3. Мониторинг качества транспортного обслуживания
4. Единые платежные системы и Face ID
5. Мобильное приложение для пассажиров
6. VI для организатора перевозок





ЦЭИ  
Проявлять  
Менять  
Воплощать



- Объединяем большие данные и опыт жителей
  - Сопровождаем эволюцию маршрутной сети
  - Помогаем привлечь финансирование
  - Оказываем коммуникационную поддержку
  - Внедряем ИТС в пассажирском транспорте
- 
- [Infraeconomy.com](http://Infraeconomy.com)