



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ДОРОЖНОЕ АГЕНТСТВО  
РОСАВТОДОР



РОСДОРНИИ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ

БЕЗОПАСНЫЕ  
КАЧЕСТВЕННЫЕ ДОРОГИ

# Инструменты развития общественного транспорта

Руководитель проектного офиса по  
развитию общественного транспорта  
группы ВЭБ.РФ,  
заместитель генерального директора  
АО «ВЭБ-лизинг»  
**А.С. Кондрашов**






Транспортное планирование  
и цифровизация:

**СИНЕРГИЯ  
И ЭФФЕКТИВНОСТЬ**




17–18 апреля



## ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА ГОРОДСКИХ АГЛОМЕРАЦИЙ

-  Объем рынка – > **1 трлн. руб. в год**
-  **80%** перевозок осуществляется «серым» бизнесом
-  Кардинально **устаревшие основные фонды**
-  Экономически необоснованные **тарифы**
-  Доминирование **наличных** форм **оплаты** проезда
-  **Отсутствуют системные подходы** к управлению общественным транспортом

### ПРЕДПОСЫЛКИ К МОДЕРНИЗАЦИИ:

-  ~**80%** трудоспособного населения ежедневно сталкиваются с общественным транспортом
-  Общественный транспорт – среди 3-х главных проблем в городах по мнению населения (опрос ОНФ, март 2020 г.)
-   $1 \text{ рубль инвестиций в общественный транспорт} = 3\text{-}4 \text{ рубля добавочной стоимости в экономике}$



## ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ



- Оптимальная **маршрутная сеть**
- **Взаимоувязка** разных видов транспорта
- Единый **электронный билет**
- Единое **тарифное меню**
- Единая **ИТ-платформа** управления системой общественного транспорта
- **Безопасный, экологичный и комфортный** подвижной состав
- Перевозчики – **муниципальные/частные «белые» компании**, работающие по брутто-контрактам
- **ИТС** с приоритетом движения общественного транспорта



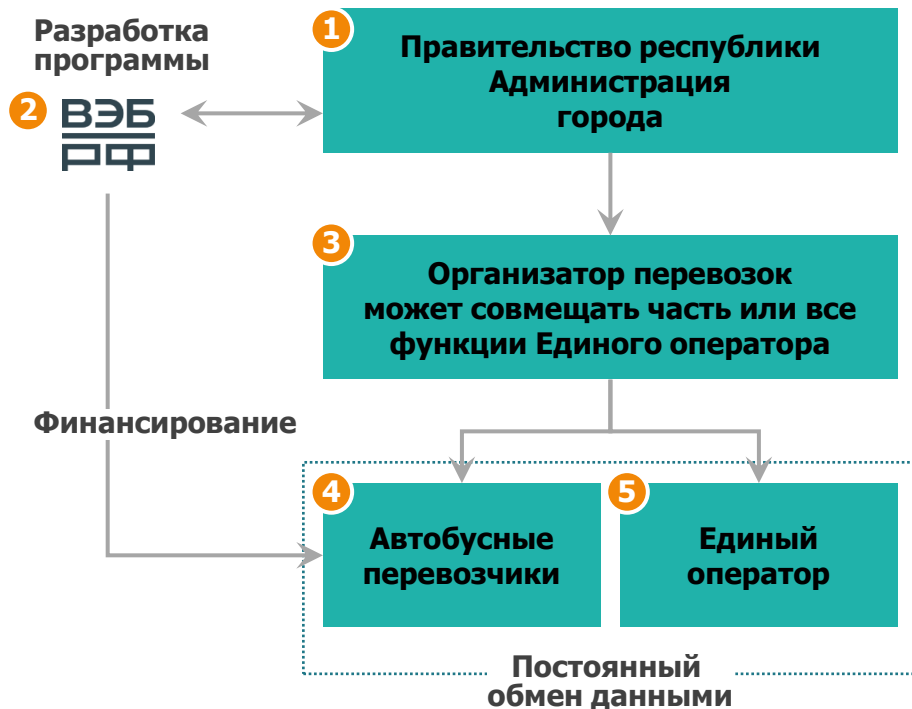
## КЛЮЧЕВЫЕ ШАГИ

- 1 Идеология и политическая воля руководства региона и города**
  - Разработка документов планирования и новой маршрутной сети
  - ТЭО модернизации систем электротранспорта
  - Разработка комплементарных мероприятий
  - Нормативное обеспечение
- 2 Комплексная программа реформирования общественного транспорта (города или региона)**
  - Разработка документов планирования и новой маршрутной сети
  - ТЭО модернизации систем электротранспорта
  - Разработка комплементарных мероприятий
  - Нормативное обеспечение
- 3 Проведение реформ**
  - Внедрение новой маршрутной сети, тарифного меню и единого билета
  - Обновление подвижного состава
  - Модернизация и новое строительство инфраструктуры электротранспорта
  - Реализация комплементарных проектов





## СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ



## ФУНКЦИОНАЛ УЧАСТНИКОВ

- 1. Правительство республики и Администрация города**
  - Изменение регионального законодательства (при необходимости)
  - Утверждение программы
- 2. ВЭБ.РФ**
  - Совместная разработка программы региона / города
  - Привлечение финансирования в концессию
  - Заёмное финансирование
  - Банковские гарантии на исполнение контракта
  - Лизинг
- 3. Организатор перевозок (ГКУ)**
  - Заказчик транспортной работы
  - Планирование маршрутной сети
  - Функционал по гражданской обороне и ЧС на общественном транспорте
  - Штрафы за нарушение условий контрактов
- 4. Автобусные перевозчики**
  - Перевозчики по брутто-контрактам
  - Выполнение транспортной работы
  - Лизингополучатель подвижного состава
  - Предоставление банковской гарантии должного исполнения брутто-контракта
- 5. Единый оператор**
  - Администрирование маршрутной сети
  - Система оплаты, электронный билет, учёт выручки
  - Диспетчеризация транспорта
  - Управление продажами / тарифное меню
  - Контроль выполнения брутто-контрактов
  - Кондукторы / контрольно-ревизионная служба
  - Информационные сервисы для пассажиров



## РОЛЬ ВЭБ.РФ

### Реформа

- Аудит
- Предпроектное финансирование
- Транспортная модель
- Проект реформы

---

**ВЭБ**  
**РФ**



### Единый оператор

- «Цифровая» субсидия

---

**ВЭБ**  
**РФ**

### Автобусные перевозки

- Банковская гарантия должного исполнения 5-15 лет
- Банковская гарантия по лизингу за перевозчика 5-20 лет

---

**ВЭБ**  
**РФ**

### Электротранспорт

- ФПФ
- Мезонин
- Долгосрочный лизинг
- Долгосрочная БГ
- Концессия/ГЧП

---

**ВЭБ**  
**РФ**

### Комплементарная инфраструктура

- Целевой кредит
- Долгосрочный лизинг
- Цифровая субсидия

---

**ВЭБ**  
**РФ**



## РОЛЬ ВЭБ.РФ

### Реформа

- Центр компетенций
- Проект реформы ОТ агломерации
- Цифровая транспортная модель и маршрутные сети
- Технологический аудит инфраструктуры и ТЭО модернизации/строительства
- Финансово-экономический аудит муниципальных предприятий
- Федеральные меры поддержки
- ФПФ

### Регулирование

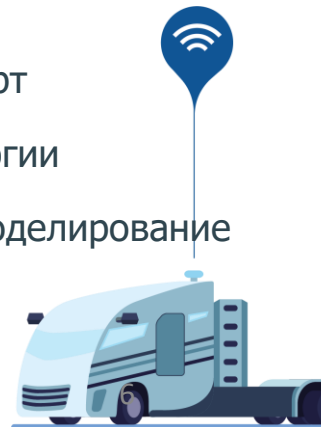
- Федеральные законы (220-ФЗ, 115-ФЗ, 224-ФЗ)
- Налоговое законодательство
- Трудовое законодательство
- Поддержка инвестиций

### Финансирование

- Банковские гарантии
- Лизинг/обратный лизинг
- Инвестиционные кредиты
- Концессии и ГЧП
- Пред проектное финансирование
- Венчурное инвестирование

### Инновации

- Электробусы
- Водородный транспорт
- Беспилотные технологии
- Большие данные и моделирование



## РЕФОРМА – ЭТО В ТОМ ЧИСЛЕ И ОБЕЛЕНИЕ ОТРАСЛИ

№	Параметр	Тверь	Пермь	Новокузнецк
1	Кол-во автобусов на линии, ед.	471	800	355
2	Стоимость транспортной работы, млн. руб.	3 000	4 800	2 200
3	Ср. заработная плата, руб. в месяц	45 000-55 000	57 000	35 000-44 000
4	Кол-во водителей на 1 автобус, чел.	2,2	2,85	2,5
5	Рост налогов и сборов	346 млн. руб.		228,4 млн руб.





МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ДОРОЖНОЕ АГЕНТСТВО  
РОСАВТОДОР



РОСДОРНИИ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ

БЕЗОПАСНЫЕ  
КАЧЕСТВЕННЫЕ ДОРОГИ

# Спасибо за внимание

Telegram-канал  
«Общественный транспорт»  
[t.me/publictransportrf](https://t.me/publictransportrf)

