



**ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС**

# **Организация проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации и органах исполнительной власти**

Центр компетенций проектного управления

Билёв О.Ю.

23 ноября 2016 года

# Предпосылки внедрения системы управления проектной деятельностью в Правительстве Российской Федерации



# Источники эффектов и выгод от проектного управления



## Первые шаги – созданы органы управления по организации проектной деятельности

---

- Совет при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам
- Президиум Совета
- Департамент проектной деятельности Правительства Российской Федерации (Федеральный проектный офис)
- Центр проектного менеджмента при РАНХиГС (Центр компетенций проектного управления)

# Определены приоритетные направления



• Здоровоохранение



• Образование



• Ипотека и арендное жилье



• ЖКХ и городская среда



• Международная кооперация и экспорт



• Производительность труда



• Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы



• Реформа контрольной и надзорной деятельности



• Безопасные и качественные дороги



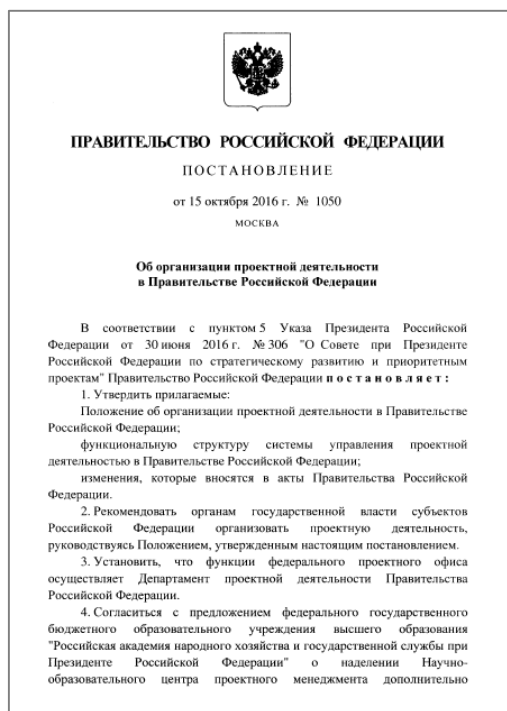
• Моногорода



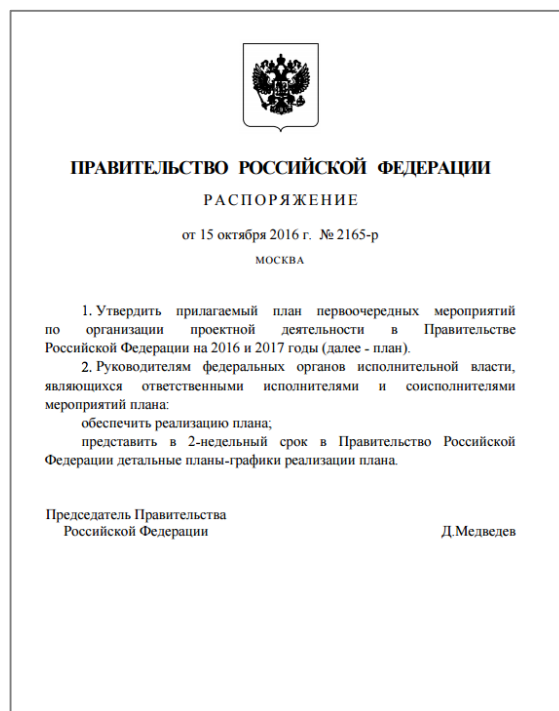
• Экология

# Утверждены первые нормативно-методические документы

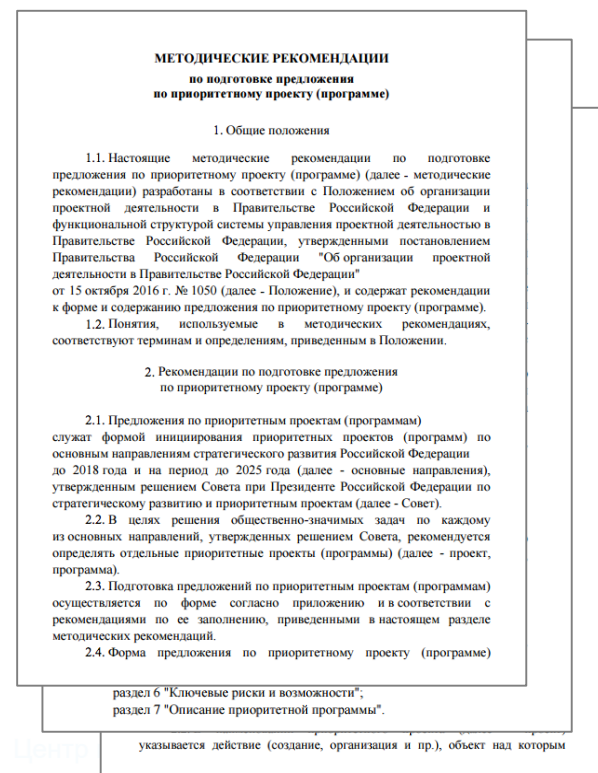
## Положение о проектной деятельности



## План мероприятий



## Методические рекомендации по подготовке паспортов проектов, программ и проектных предложений



## Введены новые термины

---

**Портфель** - совокупность (перечень) проектов (программ), объединенных в целях эффективного управления для достижения стратегических целей

**Программа** - комплекс взаимосвязанных проектов и мероприятий, объединенных общей целью и координируемых совместно в целях повышения общей результативности и управляемости

**Проект** - комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на достижение уникальных результатов в условиях временных и ресурсных ограничений

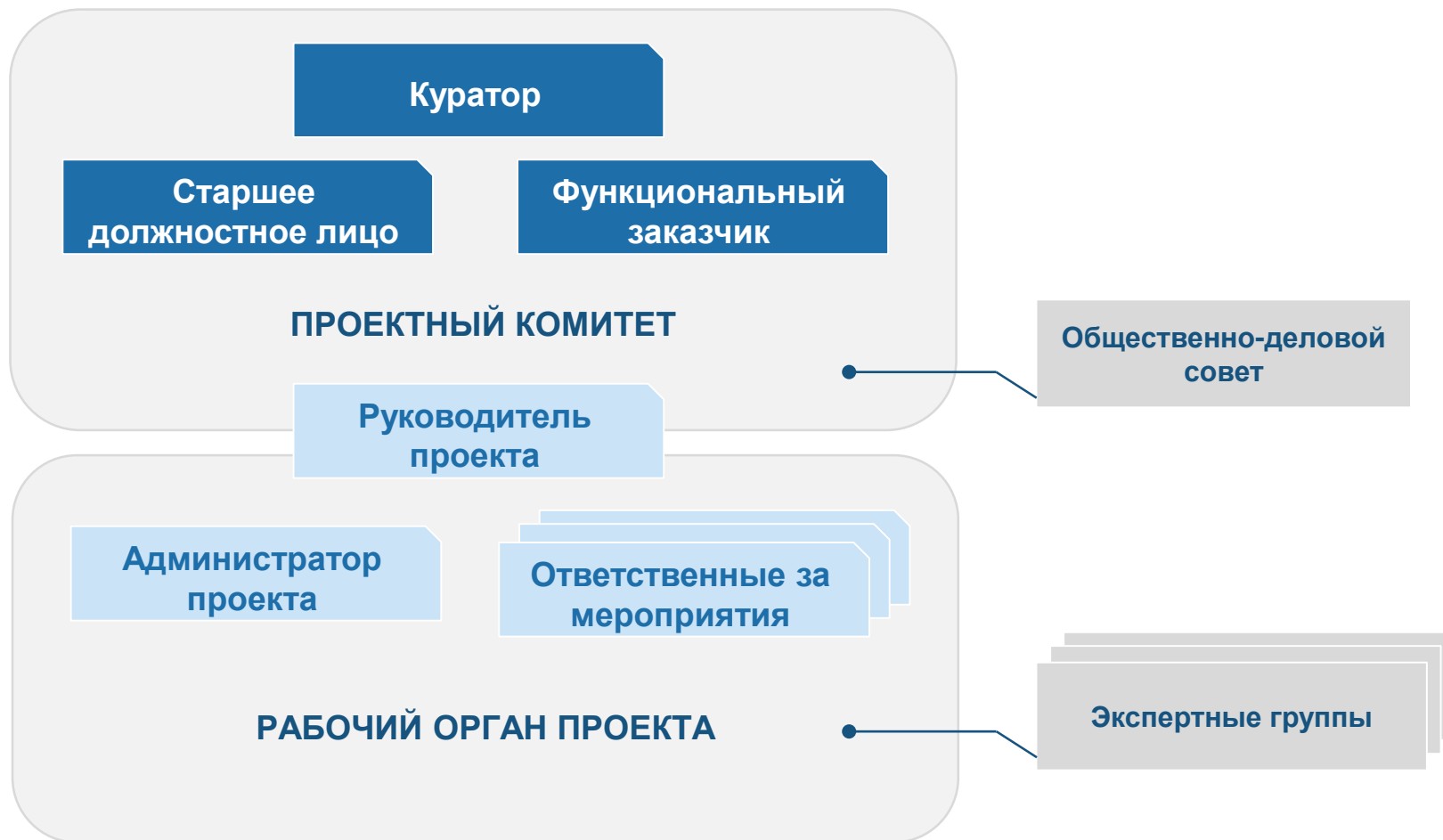
**Проектная деятельность** - деятельность, связанная с инициированием, подготовкой, реализацией и завершением проектов (программ)

# Организационная структура системы управления проектной деятельностью

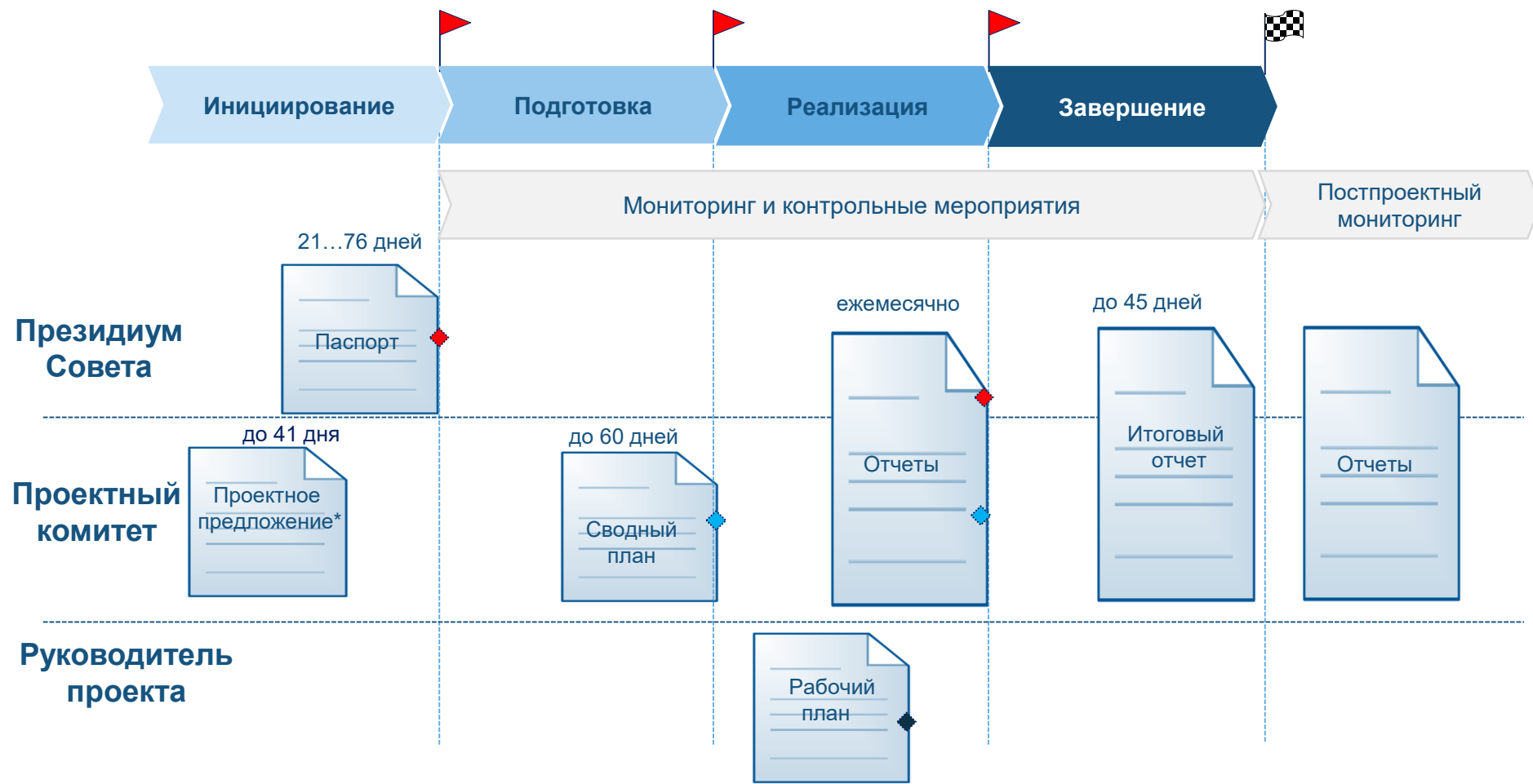




# Типовая организационная структура проекта

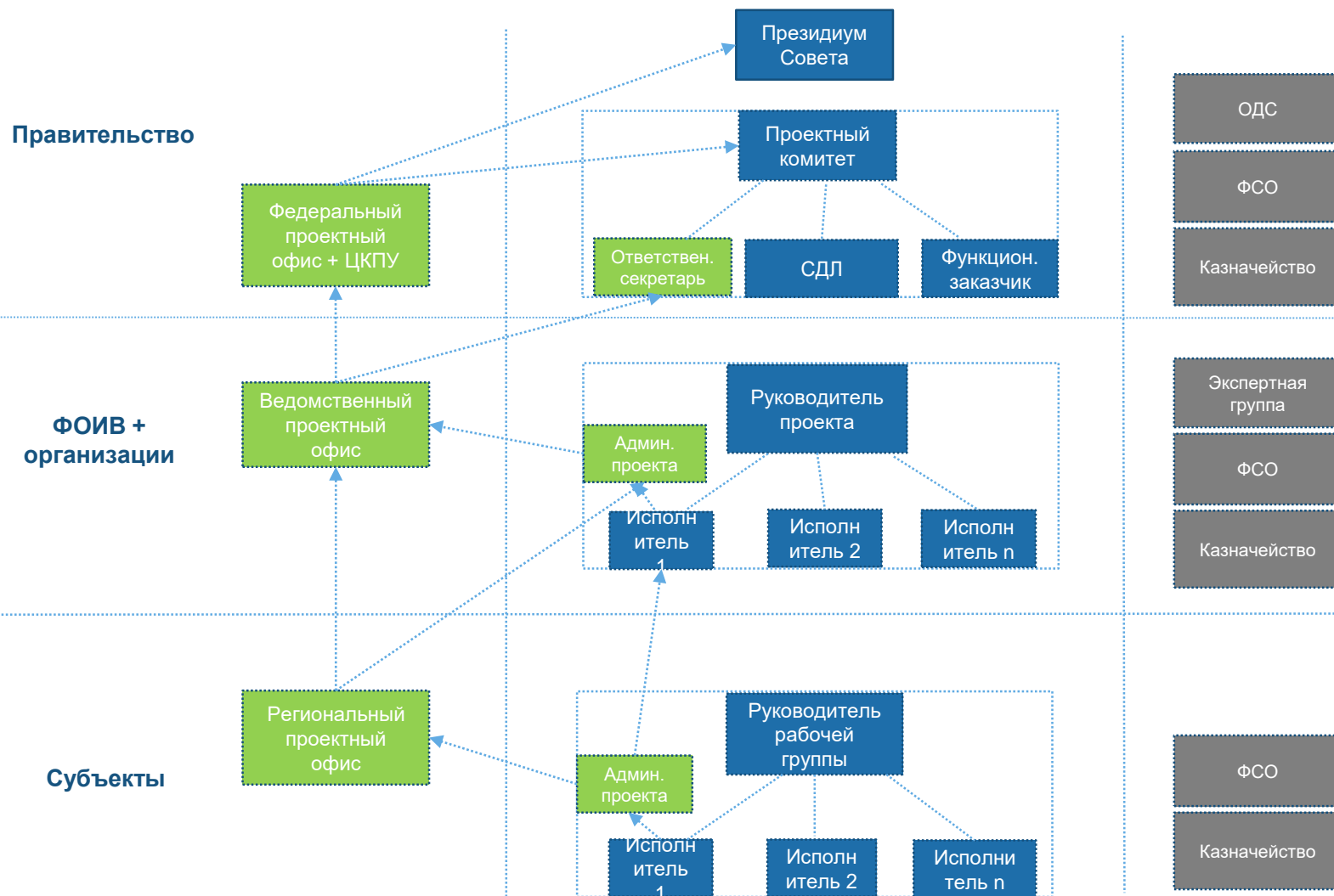


# Жизненный цикл проекта/программы



\* документ используется не для всех проектов

# Схема мониторинга реализации приоритетных проектов (схема может уточняться при наличии 2-х уровневой структуры проектных офисов в регионах)



## Ближайшие шаги

---

1. Утверждение проектов (паспортов приоритетных проектов и программ)
2. Разработка методических рекомендаций:
  - по подготовке сводных и рабочих планов приоритетных проектов
  - по мониторингу приоритетных проектов
3. Утверждение положений об организации проектной деятельности в федеральных органах исполнительной власти
4. Развертывание прототипа информационной системы
5. Проведение обучения для ведомств